

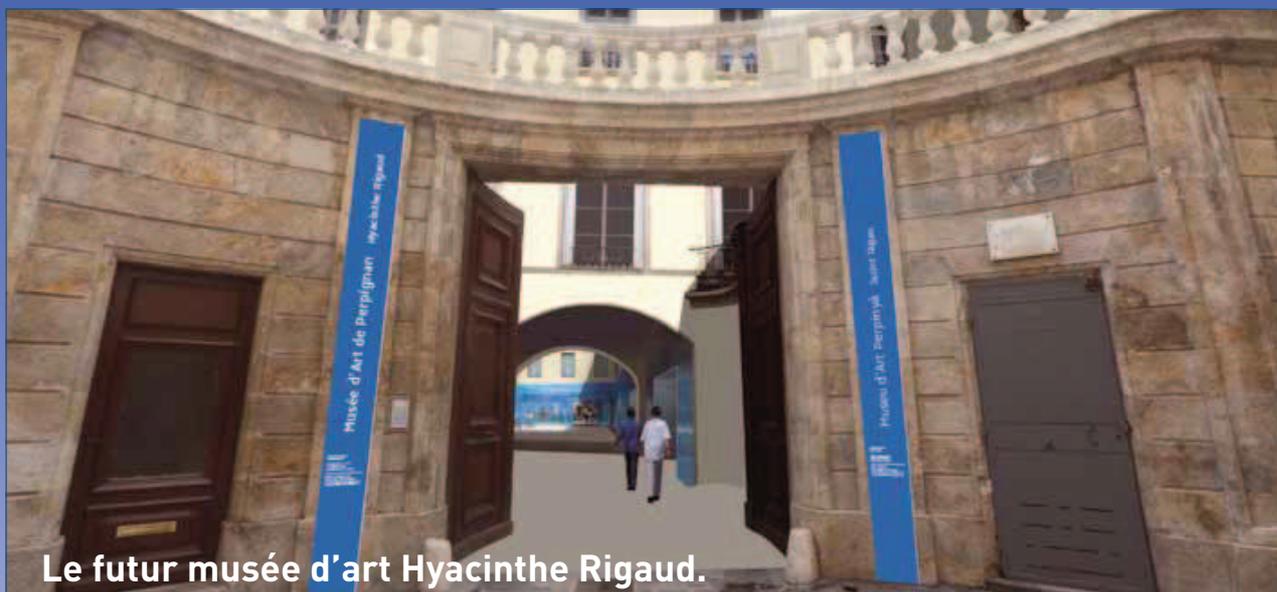
# Compte administratif 2015

## Compte de gestion - Affectation du résultat

### Note de synthèse

#### Les principales tendances :

- le plan de redressement des comptes publics de quatre ans, décidé par le gouvernement, affecte pour la deuxième année la DGF (dotation globale de fonctionnement) des collectivités publiques ..... 6
- le résultat de fonctionnement progresse néanmoins de 0,6 M€ et s'établit à 32,3 M€. C'est la conséquence d'une maîtrise des dépenses de fonctionnement et d'un territoire qui reste attractif ..... 7
- un autofinancement net stabilisé à 7,5 M€ pour la quatrième année consécutive ..... 10
- une dette maîtrisée avec un délai moyen de remboursement stabilisé autour de 9 ans ..... 11
- 41 M€ de dépenses d'équipement en investissement pour le rayonnement de Perpignan et la qualité de vie des Perpignanais ..... 12
- les taux de fiscalité communaux bloqués et parmi les plus bas de la région Languedoc-Roussillon - Midi-Pyrénées ..... 15



Le futur musée d'art Hyacinthe Rigaud.



# ●●● SOMMAIRE

## ▶▶ LES CHIFFRES CLES :

☞ PRESENTATION GLOBALE \_\_\_\_\_ 1

## ▶▶ LES PRINCIPALES TENDANCES :

☞ LE PLAN DE REDRESSEMENT DES COMPTES PUBLICS DE 4 ANS, DECIDE PAR LE GOUVERNEMENT, AFFECTE POUR LA 2<sup>e</sup> ANNEE LA DGF DES COLLECTIVITES PUBLIQUES \_\_\_\_\_ 6

☞ LE RESULTAT DE FONCTIONNEMENT PROGRESSE NEANMOINS DE 0,6 M€ ET S'ETABLIT A 32,3 M€. C'EST LA CONSEQUENCE D'UNE MAITRISE DES DEPENSES DE FONCTIONNEMENT ET D'UN TERRITOIRE QUI RESTE ATTRACTIF \_\_\_\_\_ 7

☞ UN AUTOFINANCEMENT NET STABILISE A 7,5 M€ POUR LA 4<sup>e</sup> ANNEE CONSECUTIVE \_\_\_\_\_ 10

☞ UNE DETTE MAITRISEE AVEC UN DELAI MOYEN DE REMBOURSEMENT STABILISE AUTOUR DE 9 ANS \_\_\_\_\_ 11

☞ 41 M€ DE DEPENSES D'EQUIPEMENT EN INVESTISSEMENT POUR LE RAYONNEMENT DE PERPIGNAN ET LA QUALITE DE VIE DES PERPIGNANAIS \_\_\_\_\_ 12

☞ LES TAUX DE FISCALITE COMMUNAUX BLOQUES ET PARI MI LES PLUS BAS DE LA REGION LANGUEDOC-ROUSSILLON-MIDI-PYRENEES \_\_\_\_\_ 15

▶▶ CONCLUSION \_\_\_\_\_ 16

## ▶ ▶ LES CHIFFRES CLES

**/ REALISATIONS DE L'EXERCICE \_\_\_\_\_ 238,0 M€**

→ **172,4 M€** EN FONCTIONNEMENT

→ **65,6 M€** EN INVESTISSEMENT

**/ DEPENSES D'EQUIPEMENT \_\_\_\_\_ 41,0 M€**

**/ AUTOFINANCEMENT BRUT \_\_\_\_\_ 25,1 M€**

**/ AUTOFINANCEMENT NET \_\_\_\_\_ 7,5 M€**

**/ DETTE**

→ TAUX MOYEN D'INTERET \_\_\_\_\_ **3,1 %**

→ DELAI MOYEN DE REMBOURSEMENT

DU STOCK DE DETTE \_\_\_\_\_ **9,3 ans**



Globalement, le Compte Administratif 2015 du budget principal se présente ainsi :

	INVESTISSEMENT		FONCTIONNEMENT	
	DEPENSES	RECETTES	DEPENSES	RECETTES
PREVISIONS	143 915 392,00	143 915 392,00	193 200 000,00	193 200 000,00
Virement de la section de fonctionnement vers la section d'investissement(*)		15 400 000,00	15 400 000,00	
<b>Total prévisions (hors virement)</b>	<b>143 915 392,00</b>	<b>128 515 392,00</b>	<b>177 800 000,00</b>	<b>193 200 000,00</b>
Pour info, Résultat 2014 inclus dans les prévisions	30 242 457,39			** 14 658 750,19
Opérations de l'exercice : réalisations	65 556 106,72	72 580 932,53	172 354 899,21	189 972 498,10
<b>Total réalisations (avec résultat 2014)</b>	<b>95 798 564,11</b>	<b>72 580 932,53</b>	<b>172 354 899,21</b>	<b>204 631 248,29</b>
<b>Solde de clôture avant affectation du résultat</b>	<b>23 217 631,58</b>			<b>32 276 349,08</b>

(\*) Ce virement ne sera réalisé qu'après le vote du Compte Administratif et l'affectation des résultats

(\*\*) Après affectation des résultats

Ainsi :	INVESTISSEMENT	FONCTIONNEMENT
Solde de clôture avant affectation du résultat N	<b>-23 217 631,58</b>	<b>32 276 349,08</b>
Affectation du résultat N	<b>15 400 000,00</b>	<b>-15 400 000,00</b>
Solde de clôture après affectation du résultat N	<b>-7 817 631,58</b>	<b>16 876 349,08</b>

Le résultat global de clôture (investissement, hors restes à réaliser, et fonctionnement) s'élève à 9 058 717,50 €.

**SECTION DE FONCTIONNEMENT**

	<b>2015</b>
<b>Gestion des services</b>	
<b>*DEPENSES</b>	
011 Charges à caractère général	36 446 073,22
012 Charges de personnel et frais assimilés	92 830 460,43
014 Atténuations de produits	45 000,00
65 Autres charges de gestion courante	24 188 825,74
656 Frais de fonctionnement des groupes d'élus	277 541,90
<b>TOTAL DES DEPENSES DE GESTION COURANTE</b>	<b>153 787 901,29</b>
<b>*RECETTES</b>	
013 Atténuations de charges	2 666 008,33
70 Produits des services, du domaine et ventes diverses	8 829 552,83
73 Impôts et taxes	126 434 030,62
74 Dotations et participations	46 100 989,14
75 Autres produits de gestion courante	2 878 155,05
<b>TOTAL DES RECETTES DE GESTION COURANTE</b>	<b>186 908 735,97</b>
<b>EXCEDENT BRUT COURANT</b>	<b>33 120 834,68</b>
<b>Résultat financier</b>	
66 Charges financières	7 245 642,99
76 Produits financiers	6 294,56
<b>RESULTAT FINANCIER</b>	<b>-7 239 348,43</b>
<b>Résultat exceptionnel</b>	
*67 Charges exceptionnelles	293 244,08
*77 Produits exceptionnels	1 727 010,85
<b>RESULTAT EXCEPTIONNEL</b>	<b>1 433 766,77</b>
78 Reprises sur provisions	<b>0,00</b>
<b>TOTAL DES DEPENSES REELLES DE FONCTIONNEMENT</b>	<b>161 326 788,36</b>
<b>TOTAL DES RECETTES REELLES DE FONCTIONNEMENT</b>	<b>188 642 041,38</b>
<b>RESULTAT DES OPERATIONS REELLES</b>	<b>27 315 253,02</b>
<b>TOTAL DES DEPENSES D'ORDRE DE FONCTIONNEMENT</b>	<b>11 028 110,85</b>
<b>TOTAL DES RECETTES D'ORDRE DE FONCTIONNEMENT</b>	<b>1 330 456,72</b>
<b>TOTAL DEPENSES</b>	<b>172 354 899,21</b>
<b>TOTAL RECETTES</b>	<b>189 972 498,10</b>
Résultat reporté N-1	14 658 750,19
<b>TOTAL GENERAL RECETTES</b>	<b>204 631 248,29</b>
Solde de clôture avant affectation du résultat	<b>32 276 349,08</b>
Solde de clôture après affectation du résultat	<b>16 876 349,08</b>

**SECTION D'INVESTISSEMENT**

	<b>2015</b>
<b>TOTAL DES DEPENSES D'EQUIPEMENT</b>	<b>40 856 766,51</b>
10 Dotations, fonds divers et réserves	256 490,00
13 Subventions d'investissement	0,00
16 Emprunts et dettes assimilées	21 304 726,88
27 Autres immobilisations financières	0,00
<b>TOTAL DES DEPENSES FINANCIERES</b>	<b>21 561 216,88</b>
45 Total des opérations pour compte de tiers	916 130,98
<b>TOTAL DES DEPENSES REELLES D'INVESTISSEMENT</b>	<b>63 334 114,37</b>
13 Subventions d'investissement	6 530 081,39
16 Emprunts et dettes assimilées (hors 165)	24 712 072,05
20 Immobilisations incorporelles (sauf 204)	0,00
204 Subventions d'équipement versées	171 196,55
21 Immobilisations corporelles	349 151,40
23 Immobilisations en cours	123 396,70
<b>TOTAL DES RECETTES D'EQUIPEMENT</b>	<b>31 885 898,09</b>
10 Dotations, fonds divers et réserves (hors 1068)	10 692 710,30
1068 Excédents de fonctionnement capitalisés	17 000 000,00
138 Autres subventions d'investissement non transférables	164 157,05
165 Dépôts et cautionnements reçus	1 813,03
27 Autres immobilisations financières	576,60
<b>TOTAL DES RECETTES FINANCIERES</b>	<b>27 859 256,98</b>
45 Total des opérations pour compte de tiers	916 130,98
<b>TOTAL DES RECETTES REELLES D'INVESTISSEMENT</b>	<b>60 661 286,05</b>
<b>OPERATIONS D'ORDRE A L'INTERIEUR DE LA SECTION</b>	
Opérations patrimoniales dépenses	891 535,63
Opérations patrimoniales recettes	891 535,63
<b>OPERATIONS D'ORDRE DE SECTION A SECTION</b>	
Dépenses	1 330 456,72
Recettes	11 028 110,85
<b>TOTAL DEPENSES DE L'EXERCICE</b>	<b>65 556 106,72</b>
<b>TOTAL RECETTES DE L'EXERCICE</b>	<b>72 580 932,53</b>
Résultat reporté N-1 en dépenses	30 242 457,39
TOTAL DEPENSES AVEC RESULTAT REPORTE	95 798 564,11
<b>Affectation du résultat de fonctionnement N</b>	<b>15 400 000,00</b>
TOTAL RECETTES AVEC AFFECTATION DU RESULTAT	87 980 932,53
<b>Solde de clôture après affectation du résultat N</b>	<b>-7 817 631,58</b>

## ▶ LES PRINCIPALES TENDANCES

### ☞ LE PLAN DE REDRESSEMENT DES COMPTES PUBLICS DE 4 ANS, DECIDE PAR LE GOUVERNEMENT, AFFECTE POUR LA 2<sup>e</sup> ANNEE LA DGF DES COLLECTIVITES PUBLIQUES

Le plan de réduction des dépenses publiques de 50 milliards concernera les collectivités à hauteur de 11 milliards. Ainsi une contrainte financière, inconnue jusqu'ici, a débuté en 2014 dans le cadre de la loi de finances 2014 qui lance le processus de baisse des dotations globales de fonctionnement (DGF) jusqu'en 2017 inclus.

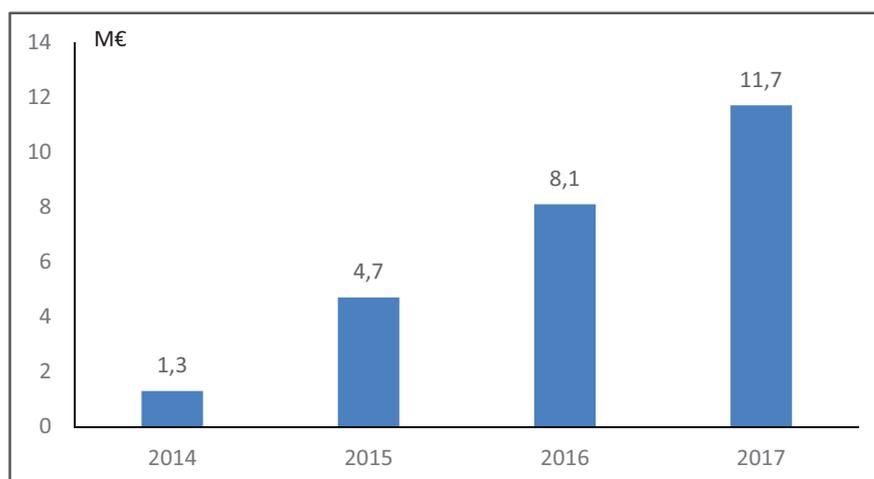
La réduction est de 3,3 Md€ pour chacune des années suivantes de 2015 à 2017.

#### REPERCUSSIONS SUR LE BUDGET DE PERPIGNAN

- La ponction sur la DGF, conséquence de l'effort de 11 Md€

Inscrite dans la loi de finances et calculée en fonction d'un pourcentage appliqué aux recettes réelles de fonctionnement, la ponction sur la DGF de Perpignan s'élèvera à 11,7 M€ en 2017 soit une baisse cumulée de l'ordre de 26 M€ sur 4 ans par rapport au niveau de DGF réellement perçu en 2013.

#### PONCTION SUR LA DGF DE PERPIGNAN



La sévère diminution de la DGF et des variables d'ajustement sont néanmoins en partie atténuées en 2015, d'une part par l'augmentation de la population, et d'autre part par la dotation de péréquation verticale (Dotation de Solidarité Urbaine/DSU) et horizontale (Fonds national de Péréquation des ressources Intercommunales et Communales/FPIC).

**LE RESULTAT DE FONCTIONNEMENT PROGRESSE NEANMOINS DE 0,6 M€ ET S'ETABLIT A 32,3 M€. C'EST LA CONSEQUENCE D'UNE MAITRISE DES DEPENSES DE FONCTIONNEMENT ET D'UN TERRITOIRE QUI RESTE ATTRACTIF**

Comme en 2013 et 2014, l'amélioration constatée dans le rapport d'observations définitives de la Chambre Régionale des Comptes (CRC), exercices 2007 et suivants (2012), se confirme donc aussi en 2015.

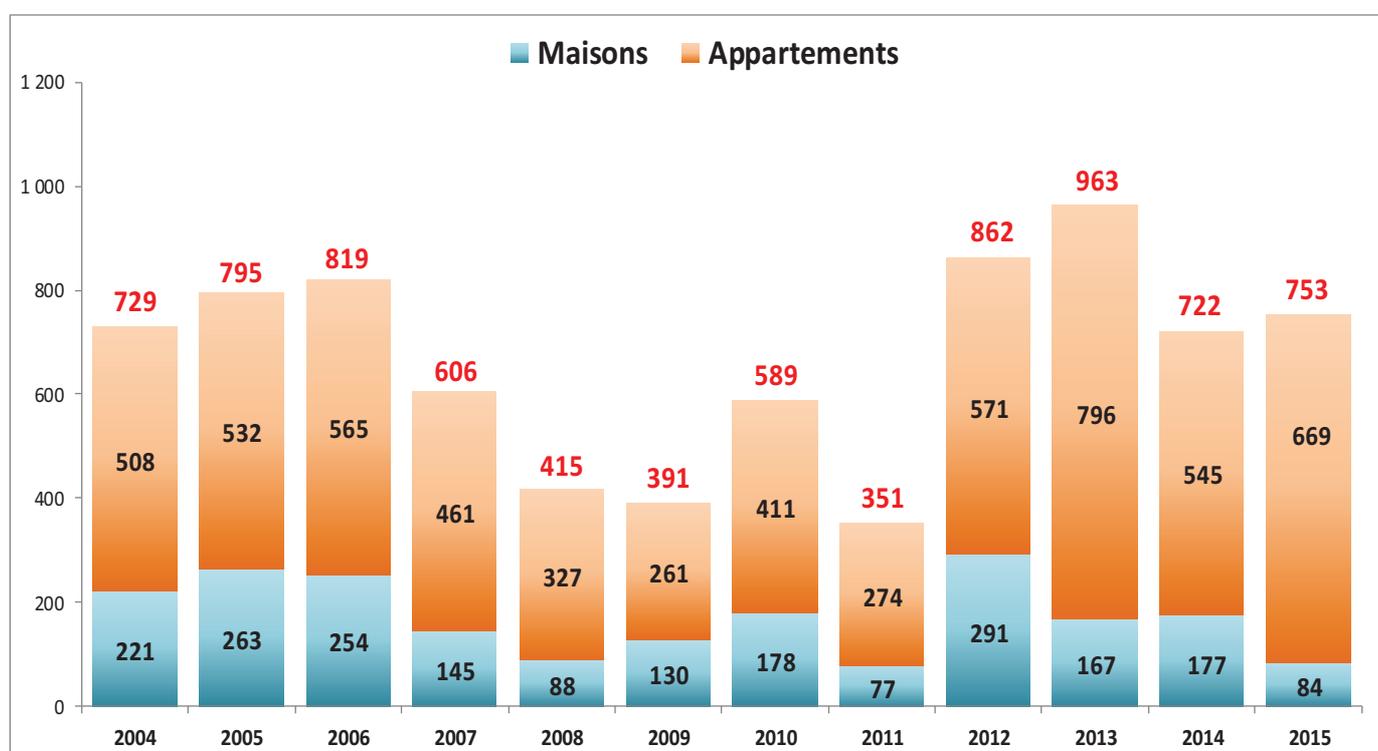
« La situation financière du budget principal montre un excédent de fonctionnement, une capacité d'autofinancement et un résultat comptable en hausse. La capacité de désendettement, qui mesure le nombre d'années d'autofinancement théoriquement nécessaires au remboursement intégral de la dette, est en amélioration globale. » (synthèse, point 2 p. 4).

**✓ Un territoire attractif qui génère des recettes dynamiques**

Malgré les effets de la crise, l'attractivité du territoire de Perpignan produit une certaine dynamique dans les recettes.

Ainsi, 2015 reste une année soutenue pour la construction de logements sur Perpignan avec un solde net de 753 appartements/maisons créés.

**LOGEMENTS CRES 2004/2015 (SOLDE NET)**



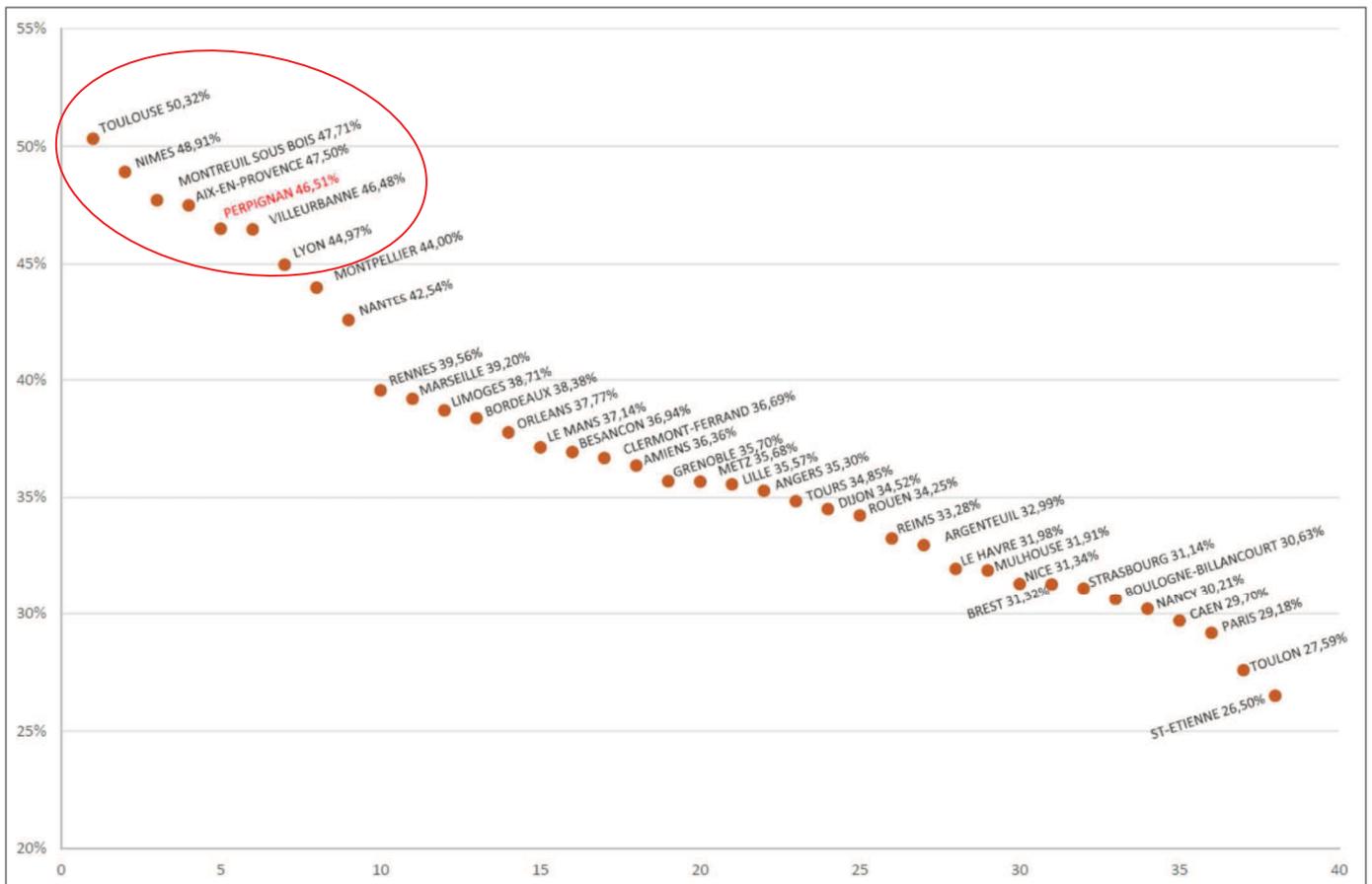
(Source : état fiscal 6034 NR)

Cette attractivité immobilière sur la Ville est génératrice d'emplois et de recettes notamment grâce à l'assiette fiscale qui progresse.

Perpignan connaît la 5<sup>e</sup> plus forte progression de bases fiscales nettes du foncier bâti (villes de plus de 100.000 habitants). Celles-ci sont déterminées par l'administration fiscale à chaque nouvelle construction qui se réalise sur la Ville. Ces bases concernent à la fois les secteurs habitat et économie.

Sur Perpignan, l'habitat pèse pour environ 70 % des bases foncières et la part de l'économie progresse régulièrement pour passer en 2015 à 31,54 %.

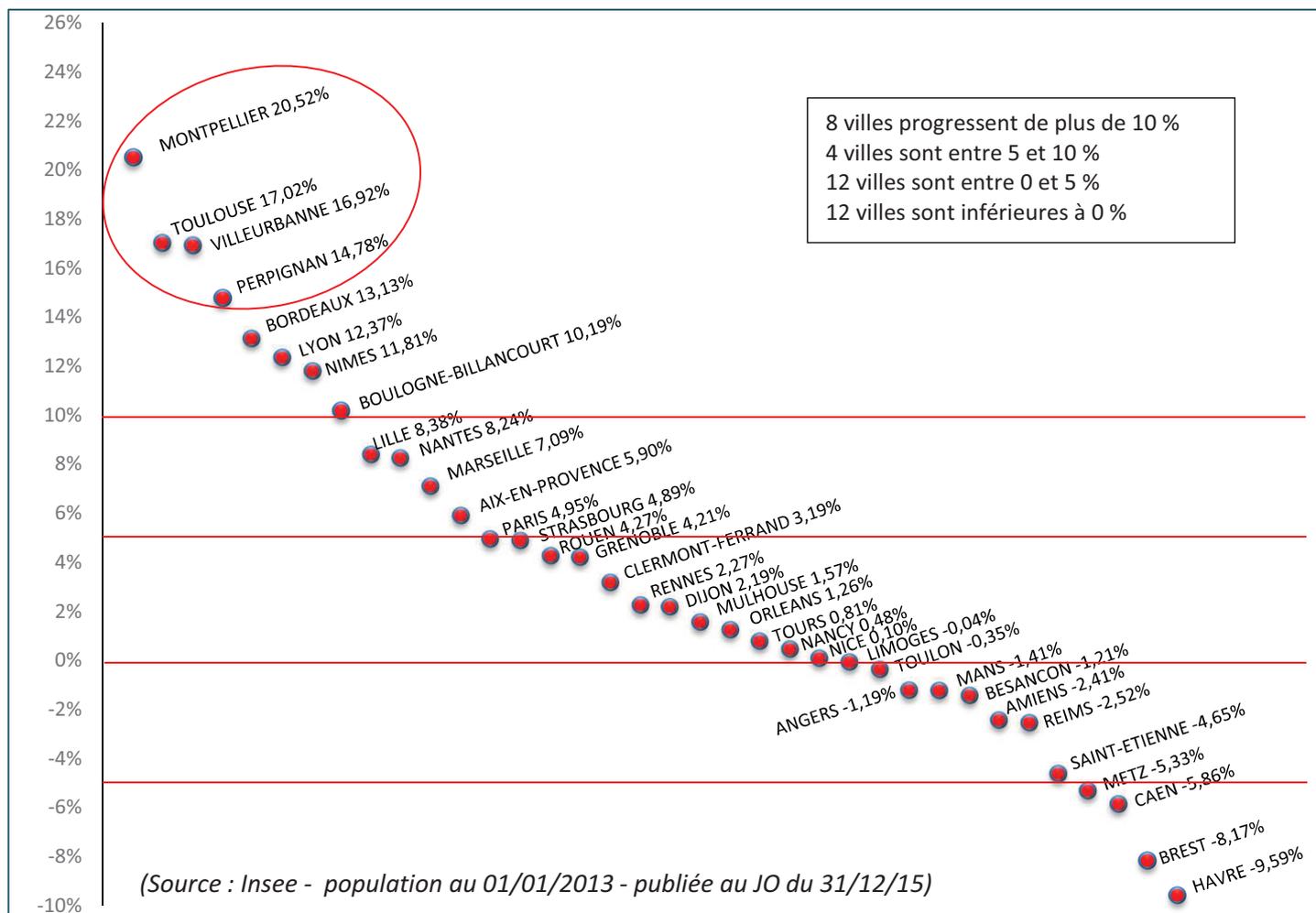
### EVOLUTION DES BASES FONCIERES NETTES 2003/2014 (VILLES DE PLUS DE 100.000 HABITANTS)



(Source : impôts.gouv.fr)

Perpignan fait partie des villes françaises dont la progression de la population est la plus importante. Perpignan est au 4<sup>e</sup> rang avec une hausse de 14,78 %. Seulement 8 villes ont une croissance supérieure à 10 %.

### LA PROGRESSION DE LA POPULATION 1999-2013 : PERPIGNAN, 4<sup>E</sup> RANG NATIONAL (VILLES DE PLUS DE 100.000 HABITANTS)



Les autres recettes :

- **Les dotations de péréquation verticale (DSU/DNP) progressent de 2.000 K€ en 2015** grâce à la progression de la population qui compense en partie la forte diminution de la DGF (3,3 M€) et des compensations fiscales, variables d'ajustement (-363 K€).
- **Le FPIC (fonds de péréquation horizontale), instauré par la loi de finances 2012, continue sa progression liée à la montée en puissance de l'enveloppe : 1,733 M€ en 2015.**
- **Les droits de mutation, concernant le marché immobilier à la revente, s'établissent à 3,1 M€.**

✓ **Des dépenses de fonctionnement maîtrisées et un service public de qualité**

- **Les dépenses de personnel baissent de 0,3 % soit -267 K€**, malgré les hausses subies comme les augmentations des cotisations, le glissement vieillesse technicité (0,5 M€), la revalorisation de la catégorie B et C (0,9 M€). Les effectifs baissent de 47 agents.
- Les charges à caractère général (chapitre 011) progressent de 4,5 %.
- **Les autres charges de gestion courante diminuent de 4,97 %.**

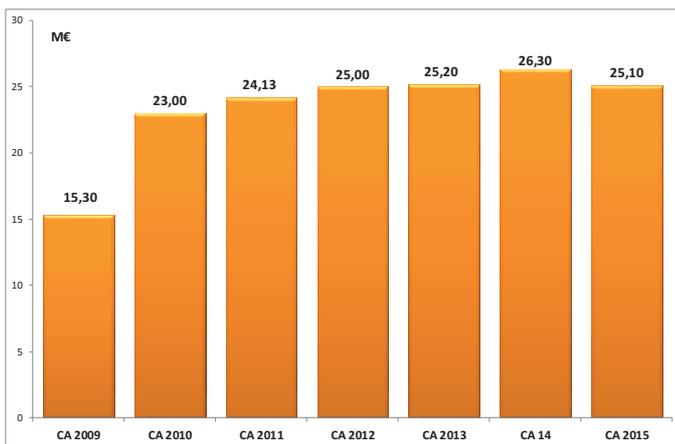
Perpignan vise l'excellence pour ses services publics à la population : résultat des moyens alloués (financiers, humains et matériels) pour atteindre ces objectifs de qualité de services publics. Des labels reconnus récompensent la Ville dans divers domaines positionnant Perpignan parmi les rares villes de France disposant de telles distinctions.

👉 **UN AUTOFINANCEMENT NET STABILISE A 7,5 M€ POUR LA 4<sup>e</sup> ANNEE CONSECUTIVE**

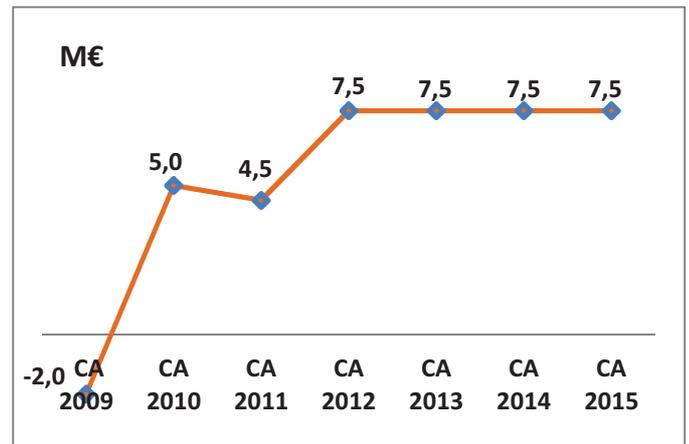
L'objectif de maintenir un autofinancement élevé répond à la volonté de conserver un niveau soutenu des dépenses d'équipement alors même que les subventions d'investissement sont en diminution (fin du dispositif ANRU) et que le stock de dette diminue.

Avec l'autofinancement en progression, le délai moyen de remboursement du stock de dette est en diminution sensible (voir page 11).

**AUTOFINANCEMENT BRUT**



**AUTOFINANCEMENT NET**



Une fois l'intégralité de la dette remboursée (capital et intérêt), il reste 7,5 M€ pour autofinancer des dépenses d'équipement.

## ☞ UNE DETTE MAITRISEE AVEC UN DELAI MOYEN STABILISE AUTOUR DE 9 ANS

### ••● LES CHIFFRES CLES

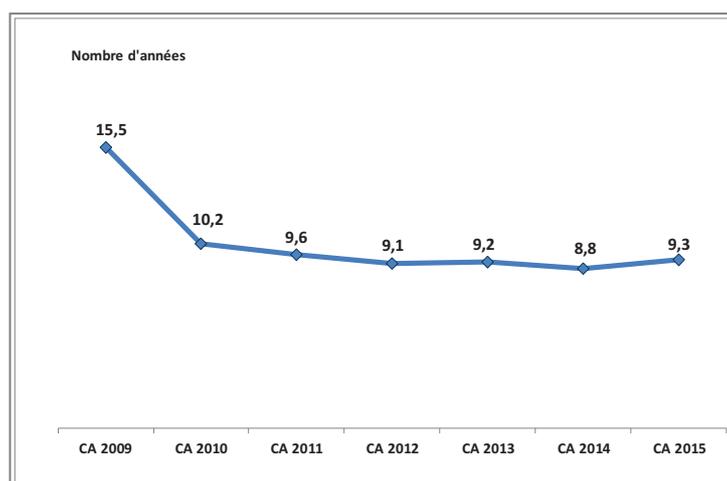
▶ Annuité.....	24,7 M€
▶ Capital.....	17,5 M€
▶ Intérêt.....	7,2 M€
▶ Stock de dette .....	234,8 M€
▶ Taux d'intérêt moyen .....	3,1 %
▶ Délai moyen de remboursement du stock de dette : .....	9,3 ans

Perpignan a fait le choix de répartir sur la durée d'utilisation de l'équipement, le coût de l'investissement sur les utilisateurs présents et futurs.

Le recours maîtrisé à l'emprunt était nécessaire. L'investissement est donc financé, en partie, par emprunt à taux fixes très attractifs en sécurisant les années à venir.

Pour maintenir un niveau élevé d'investissement, sans augmenter le stock de dette, les subventions d'investissement diminuant en raison de la fin du dispositif ANRU, le choix politique a été de conforter l'autofinancement.

Ainsi, le délai moyen de remboursement du stock de dette oscille autour de 9 ans depuis plusieurs années.



La CRC dans son rapport d'observations définitives, exercices 2007 et suivants (2012), pointait :

« La capacité de désendettement qui mesure le nombre d'années d'autofinancement, théoriquement nécessaires au remboursement intégral de la dette, est en amélioration globale depuis 2008, où elle atteignait 17,7 ans, mais elle se dégrade légèrement fin 2012. Même s'il n'existe pas à proprement parler de norme en la matière, il est communément admis que la situation appelle l'attention au-delà de 10 à 12 ans, et qu'elle se montre critique au-delà de 15. A cet égard, Perpignan semble donc revenue à une situation normale. » (situation financière, §3 p. 19).

☞ **41 M€ DE DEPENSES D’EQUIPEMENT EN INVESTISSEMENT POUR LE RAYONNEMENT DE PERPIGNAN ET LA QUALITE DE VIE DES PERPIGNANAIS**

••● **LES CHIFFRES CLES**

▶ **Dépenses d’équipement payées :**

- 41 M€ sur le budget principal

- ✓ **Les dépenses d’équipement sont à la fois un soutien à l’emploi, mais aussi permettent de poursuivre l’embellissement et l’équipement de la Ville afin de la rendre attractive pour les habitants et les entreprises qui s’y installent.**

La progression de la population et les investissements immobiliers et économiques, réalisés sur le territoire Perpignanais, démontrent le dynamisme de Perpignan ce qui génère une progression des bases fiscales indépendamment de la politique de taux, illustrant le cercle vertueux de l’investissement, axe politique privilégié depuis de nombreuses années.

En période de crise, il est important de porter au plus haut l’investissement pour soutenir l’emploi, sans pour autant détériorer les équilibres financiers ce qui hypothéquerait l’avenir.

En effet, les collectivités soutiennent, par la commande publique, le secteur du BTP durement touché par la crise actuelle.

- ▶▶ **Agir pour transformer Perpignan en destination touristique et poursuivre le développement de son attractivité**



Eglise St Matthieu, le Chœur



Eglise St Jacques, le Chœur



Musée d’art Hyacinthe Rigaud

► Les travaux de proximité se sont développés pour 12,7 M€ au travers des opérations suivantes :

- Divers aménagements de proximité dans les quartiers (grand programme de travaux sur la voirie, les trottoirs, l'éclairage et les espaces verts)..... 4,2 M€
- Participation logement social habitat ..... 3,1 M€
- Scolaire et petite enfance (hors PNRU) ..... 2,8 M€
- Sport (hors PNRU) ..... 1,5 M€
- Quartier PNRU (hors habitat) ..... 1,1 M€
  - Vernet-Salanque .....0,2 M€
  - Clodion/Roudayre/Torcatis .....0,5 M€
  - Centre-Ville .....0,3 M€
  - Vernet-Peyrestortes .....0,1 M€

**Extension vestiaire stade Vernet-Salanque**



**Mairie de quartier nord : création d'un pôle administratif et aménagement des extérieurs**



**Groupe Scolaire Dagneaux : aménagement parvis, création d'un nouveau réfectoire, création salle de classe, dortoir et sanitaires**



► Il faut également noter :

- Voirie/espaces verts.....	8,0 M€
- Bâtiments.....	6,6 M€
- Foncier.....	4,7 M€
- Logistique/administration .....	4,3 M€
- Culture.....	2,6 M€
- Patrimoine historique .....	2,1 M€



Zac du Foulon, parking



Parvis école Blaise Pascal



Rue du Méridien : requalification globale de la rue (voirie, trottoirs, stationnement...)

Rues P. Alavail/G. Goubet : réalisation d'une piste cyclable et d'une passerelle



Bd Louis Noguères : aménagement paysager

☞ **LES TAUX DE FISCALITE COMMUNAUX BLOQUES ET PARMIS LES PLUS BAS DE LA REGION LANGUEDOC-ROUSSILLON-MIDI-PYRENEES**

••● **LES CHIFFRES CLES**

▶ **Taxe d’Habitation, Taxe Foncière, TEOM :**

✓ **Taux communaux inchangés en 2015**

▶ **Produit fiscal 2015 : 82,7 M€**

✓ **Perpignan reste parmi les villes les moins chères si on compare les villes de plus de 100.000 habitants**

	Taux 2015	FONCIER BATI	T.E.O.M	TAXE HABITATION
▶ Villes > 100.000 habitants	Toulouse	20,29%	8,50%	18,25%
	Perpignan	27,46%	8,22%	18,73%
	Montpellier	31,18%	11,25%	22,49%
	Nîmes	31,05%	14,25%	29,33%
▶ Villes > 50.000 habitants	Albi	28,80%	12,20%	15,33%
	Montauban	29,13%	9,35%	13,25%
	Narbonne	28,34%	12,00%	11,33%
	Carcassonne	41,69%	11,50%	15,94%

## **CONCLUSION**

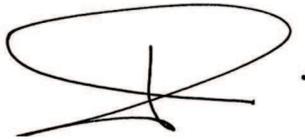
Les collectivités n'ont jamais eu à gérer des périodes aussi difficiles financièrement, avec notamment la baisse inédite et brutale de la DGF, ou de nouvelles dépenses qui s'imposent à elles comme les rythmes scolaires ou des décisions impactant la masse salariale.

Pourtant, contrairement à de nombreuses collectivités, Perpignan améliore sa situation financière sans augmenter les taux des impôts locaux et en préservant l'investissement basé sur un projet de territoire ambitieux, gage du rayonnement de Perpignan et de la qualité de vie de ses habitants.

C'est possible grâce à la maîtrise de la dépense publique qui est l'axe impulsé, sans pour autant oublier la qualité du service public, distingué par de nombreux labels nationaux.

Ce « plan de vol » sera poursuivi dans les années qui viennent.

Le 1<sup>er</sup> Adjoint



**Romain GRAU**

Le Maire



**Jean-Marc PUJOL**

NB :

Budgets annexes : les opérations constatées en 2015 sont retracées dans les synthèses qui figurent en fin de document.

Les résultats 2015, y compris l'affectation des résultats d'exploitation, ont déjà été repris par anticipation dans le Budget Primitif 2016.

## I - BUDGET PRINCIPAL

	RESULTATS 2014	OPERATIONS DE L'EXERCICE 2015		RESULTATS 2015
		DEPENSES	RECETTES	
INVESTISSEMENT	-30 242 457,39	65 556 106,72	72 580 932,53	-23 217 631,58
FONCTIONNEMENT *	14 658 750,19	172 354 899,21	189 972 498,10	32 276 349,08
<b>TOTAL</b>	<b>-15 583 707,20</b>	<b>237 911 005,93</b>	<b>262 553 430,63</b>	<b>9 058 717,50</b>

\* après affectation des résultats

## II - BUDGETS ANNEXES

### II A - ABATTOIRS

	RESULTATS 2014	OPERATIONS DE L'EXERCICE 2015		RESULTATS 2015
		DEPENSES	RECETTES	
INVESTISSEMENT	23 309,75	576,60	19 973,28	42 706,43
FONCTIONNEMENT *	123 369,12	41 659,37	5 000,00	86 709,75
<b>TOTAL</b>	<b>146 678,87</b>	<b>42 235,97</b>	<b>24 973,28</b>	<b>129 416,18</b>

\* après affectation des résultats

### II B - IMMEUBLES COMMERCIAUX

	RESULTATS 2014	OPERATIONS DE L'EXERCICE 2015		RESULTATS 2015
		DEPENSES	RECETTES	
INVESTISSEMENT	1 504 904,33	3 336 273,34	1 910 029,16	78 660,15
FONCTIONNEMENT *	296 453,87	160 419,50	131 579,96	267 614,33
<b>TOTAL</b>	<b>1 801 358,20</b>	<b>3 496 692,84</b>	<b>2 041 609,12</b>	<b>346 274,48</b>

\* après affectation des résultats

### II C – PNRQAD

	RESULTATS 2014	OPERATIONS DE L'EXERCICE 2015		RESULTATS 2015
		DEPENSES	RECETTES	
INVESTISSEMENT	-5 966,74	416 313,55	351 102,22	-71 178,07
FONCTIONNEMENT	-29 507,19	362 814,83	71 850,00	-320 472,02
<b>TOTAL</b>	<b>-35 473,93</b>	<b>779 128,38</b>	<b>422 952,22</b>	<b>-391 650,09</b>

### II D - PRI ST MATTHIEU

	RESULTATS 2014	OPERATIONS DE L'EXERCICE 2015		RESULTATS 2015
		DEPENSES	RECETTES	
INVESTISSEMENT	-545 703,85	35,00	22 872,82	-522 866,03
FONCTIONNEMENT	-162 745,08	48 705,82	9 831,12	-201 619,78
<b>TOTAL</b>	<b>-708 448,93</b>	<b>48 740,82</b>	<b>32 703,94</b>	<b>-724 485,81</b>

### II E - ZAC DU FOULON

	RESULTATS 2014	OPERATIONS DE L'EXERCICE 2015		RESULTATS 2015
		DEPENSES	RECETTES	
INVESTISSEMENT	-582 230,31	3 325 325,44	3 100 000,00	-807 555,75
FONCTIONNEMENT	0,00	334 617,66	334 617,66	0,00
<b>TOTAL</b>	<b>-582 230,31</b>	<b>3 659 943,10</b>	<b>3 434 617,66</b>	<b>-807 555,75</b>